

# 楊潤雄 青蔥物語

如果成長是一種蛻變，眼前的教育局局長楊潤雄，變化可真夠大。

在可以體罰的年代，仍是小學生的他，很多時因為「口多多」，小息要排隊接受訓導主任訓示和打手板；就是每星期寫一篇毛筆字，也常常因為寫得不好而被罰抄。

自謙不算特別聰明，卻總比別人勤力。

由屋邨小學，到中學考上九龍華仁書院，父母曾期望他讀醫科，那些年站在人生十字路口，卻選擇攻讀社會科學系：「既然不知自己想做甚麼工作，不如揀一條闊一點的路」。畢業後做了七年會計工作，他不諱言，考了兩次政務主任才獲取錄。

成長路儘管彎彎曲曲，這位56歲的局長，卻已蛻變成今日的楊潤雄，走一條自己揀的路；那些年的青蔥物語，沒有年年考第一，卻貼地又勵志。

「小學生涯印象最深刻是被人打，不是被同學打，而是被老師打。」少年楊潤雄不算特別頑皮但較為多口，在仍然可以體罰的年代首當其衝。「不應說話時卻說話，總忍不住太多口，而被罰打手板。」試過記過又試過見家長，只是這個小學時代的非典型多口學生，卻總有本事令老師心有千結。「我很小的時候，已很自覺一定要努力讀書，現在回想，並非叻過其他同學，而是放很多時間去讀書。」自謙不算特別聰明，卻總比別人勤力，老師嘛，對多口但成績好的學生，難免又愛又恨。

## 幼時多口 常被打手板

小學成績標青，中學考進九龍華仁書院。「升中後，印象最深的是，自己原來不是好叻」，楊潤雄笑著說。可幸母校很自由，讓他知道天外有天，多元化的課外活動，也教他學懂人人都可以好叻：「每個人都有自己長處，有人讀書叻、有人打波叻、有人搞活動叻，有人就擅長做領袖，就如社會上不同人有不同長處。」

都說求學不是求分數，但在香港成長，人人都「身經百戰」。那些年未有中學文憑試（DSE），中五會考之後是中七高級程度會考，同樣「一生都在考試」的楊潤雄，直言那些年考試壓力不小，畢竟公開試成績某程度影響如何走前面的路，幸在同學之間互相支持，學習氣氛濃厚又友善：「我好好彩，同學之間好齊心，希望可以一齊讀上去，所以會互相幫助……那時又不流行補習，我唔識你識，就你教我；你唔識我識，就我教你。」這樣的同窗之情，難能可貴。

「每個人都有自己長處，有人讀書叻、有人打波叻、有人搞活動叻，有人就擅長做領袖，就如社會上不同人有不同長處。」



小學時期的楊潤雄(右)



年前到訪學校勉勵中六放榜同學

●●成績代表你某年某月某日在一些事上的表現，成績好與壞，對前途有影響，但非決定你的未來；可能你因而行了第二條路，但一樣會成功。●●



到訪中學與學生「自拍」

### 放榜前夕 談天減壓

今年DSE早前放榜，有人歡喜有人愁，儘管年代不同，面對放榜結果的心情卻沒有兩樣。「前一晚通街走，找朋友談天減壓，分散自己注意力，捱到第二日就去取成績。」有人說公開試總是成績論英雄，汰弱留強在所難免。他憶述舊制度是中五篩選一次、中七又篩選一次，純用成績計，他的年代大學生人數少；現今在學篩選少了，多了人入大學，但如果工作崗位沒有增加，在職場仍會作出篩選，換言之壓力猶在。

那麼面對重重關卡，如何是好？

「讀書上到大學，出路固然比較穩定，但不少我的中學、小學同學，行不同的路，好多同學在自己揀的範疇上發展不錯，有些甚至規劃得宜，很早已退休，正享受人生。」在他眼中，「讀上去」是一條路，選擇去闖去做生意是另一條路，條條大路通羅馬。「公開試成績有決定性，影響你揀的路和方向，但是否成功，非單看成績，以前是如此，現在也如此；反而是看你找不找到自己的路，有否盡心盡力，以及是否把握機遇發揮所長，當然外圍大環境會有影響，但個人的努力仍然很重要。」

考試既不是一試定生死，也不全然沒有參考價值。「成績代表你某年某月某日在一些事上的表現，成績好與壞，對前途有影響，但非決定你的未來；可能你因而行了第二條路，但一樣會成功。是否成功，視乎你行這條路時，是否付出努力，這肯定更重要。」

### 「選擇容許有更多選擇的路」

教育局近年大力推動生涯規劃教育，作為過來人，他認為這對年輕人尤其重要。「人生之中要做好多選擇，不知怎樣揀，我大學選科也遇到同樣問題，好

多選擇但不懂選擇，我的選擇就是容許我將來有更多選擇的科目，所以我（大學）揀社會科學……既然不知自己想做甚麼工作，不如揀一條闊一點的路。」

就如他，父母會期望他讀醫科，但對於讀理科的他，志趣似乎並不在此：「讀生物課試過要篤手指驗血，但篤極都篤不出血，好大力篤，落到去（手指）就變得好細力，自我保護系統太強。」他說，「（生涯規劃）套用在我身上，早一點知道自己想做甚麼，會早一點作出抉擇。」

人生大抵沒有如果，問他若果時光倒流三十年，他會如何選擇？

口若懸河的局長沉思一陣說，可能仍會選擇同一條路。「（會計）對我的思考和分析，有一定幫助，自己過去亦受過會計訓練，邏輯性比較強，這與中學時讀數也有關係。」大學畢業後，他分別在香港及澳洲擔任專業會計工作。

### 投考政務官 要take 2

「那時在澳洲一間中型的工廠做會計，負責公司整盤數，又兼做行政工作，幾年下來，覺得也差不多，可做的基本上已完成。」在墨爾本時，楊潤雄會嘗試融入當地生活，但他直言，華人在彼邦，發展空間始終有限，加上文化差異，那時剛好遇上港府在澳洲招聘政務官（A0），抱著儘管一試的心態，結果成功。原來，他的A0路並非一帆風順，這是他第二次投考：「大學畢業後考過一次，筆試後連面試的機會都無。」

他總結經驗，認為做了幾年工作，人成熟了，投考時的心態也比以前輕鬆，揮灑自如的表現，讓他把握了這個加入政府的機會。人生走了一圈，誰敢說這是太遲？

政務主任需按時調職，做過不同崗位的他，自言最愛擔任民政專員做地區工作，因為可直接感受到市民的需要，得到直接的反應，滿足感較大：「做民政專員時，剛好是沙士期間，搞地區清潔工作，見證一條街由污糟到乾淨，見到的，是好實際的改變。」只是一路走來，順流好逆流好，隨遇而安就好。他說：「工作上好多巧合，亦好多機遇，讀完書大學畢業搵好多工，但得一份工請我，那不用諗就做吧；到我想回來香港發展，又剛好遇上政府請人，順理成章就去見。」

就是由政務主任到成為問責官員、由副局長到成為局長，他說最初都有點猶豫，但想著，機遇來了就努力把握，接受挑戰吧，心反而寬了：「教育有好多敏感議題，感受壓力好大，唯有調節自己心態。」只有認清事件的本質，面對攻擊也就能處之泰然。為減壓，他說工作再忙都堅持一星期做一次運動，不過最重要的，還是家人的支持。



探訪幼稚園，為小朋友說故事玩遊戲。



去年5月探訪幼稚園，非華語學生向他送上手繪圖畫留念。



兩個高中同學於暑假期間成為政府司局長的「工作影子」，伴隨局長工作一日。

## 現今社會 不穩定因素多

港府早前推出「與司局長同行」，楊潤雄是參與的局長之一，與年輕人近距離接觸，他說最大感受是今日的年輕人視野更闊，比他成長一代更叻更成熟。「以前社會比較簡單，讀完書外出工作，發展好直線；現在選擇多了，社會又轉得很快，他們必須能夠接受挑戰和學習，方可在人生中繼續前行，資訊多但面對不穩定因素更多，競爭更大。」

生涯規劃，大抵便是這樣應運而生。「興趣在哪？喜歡數字還是一見數字就害怕？市場上有不同工種有不同的選擇，會否特定工種需要某種性格？做市場推廣，性格內向適合嗎？你是否喜歡和不同人交談，向人介紹新產品？」一連串的提問後，局長說最後是長遠的規劃，直言「不是要決定未來幾十年怎樣走，而是過程中可考慮的選擇有很多。」生涯規劃，至少可以幫助一些人早一點知道如何選擇。

至於在2005年已推出的「商校合作計劃」，目的是推動學校與社會不同界別的合作，帶領學生走出課堂放眼世界，讓他們為投身職場做準備。他認為有關計劃可與生涯規劃相輔相成。

面對環境轉變，楊潤雄認為大灣區是國家未來的發展策略，包括發展成為國際創科中心，是一個大機遇；若要嘗試行這條路，先要熟習環境，抱持開放態度多了解和交流：「每個人都有自己的長處，大可在大灣區利用新科技發揮出來。」要把握機遇，認為學校可以多舉辦交流活動，例如配對姐妹學校，讓兩地學生作長遠的接觸；或舉辦交流團，參觀科技創意基地，讓學生親身體驗，加深了解。



今年5月出席「香港賽馬會社群盃」活動，與馬會主席周永健博士（中）及馬會行政總裁應家柏（右）擔任主禮嘉賓。



前任政制及內地事務局局長、現任馬會公司事務執行總監譚志源（右）擔任今期《駿步人生》客席主持。

## 政府政策 馬會填補空間

對於馬會策劃及捐助的「賽馬會鼓掌·創你程計劃」(CLAP for Youth@JC) 這個全港首個結合跨界別力量，全面協助15-21歲青年探索多元出路的項目，楊潤雄讚揚構思很到位：「針對二百間學校，幫老師去了解，去做培訓和調查，令學生多機會接觸不同行業和了解未來的工作環境……很實在地幫學校推行適合自己學生的生涯規劃活動，做了好多資料庫。」他打趣謂正因資料庫實在很有用，教育局亦「見獵心喜」，放在網頁上推廣給學校，形容「這是馬會一直以來服務社會的宗旨」，是很有用的資源分享。

另外，「賽馬會喜伴同行計劃」於2016啟動後，現已進入第二階段。這是全港首個、專為於主流學校就讀的自閉症學童及其家長而設的全方位支援項目，楊潤雄特別多謝馬會幫助年輕人，又支援香港的教育，特別在個別範疇上，例如針對自閉症學生，發展方法協助他們和家長，十分難得：「政府在大環境上提供資源，也有賴馬會填補空間，找來學者整合方案，在學校試行成功之後推廣開去，這正好配合政府推行的政策工作。」

## 楊潤雄成長之路

1963 出生

### 教育

- 1975年 中華基督教會基華小學下午校畢業
- 1982年 九龍華仁書院中七畢業
- 1985年 香港大學社會科學學士畢業
- 1992年 墨爾本皇家理工大學工商管理碩士



1981年讀中一的楊潤雄班班相

### 職業生涯

1992  
加入香港政府出任政務主任

2005  
民政事務局局長政務助理



大學時期趁暑假到北京旅遊

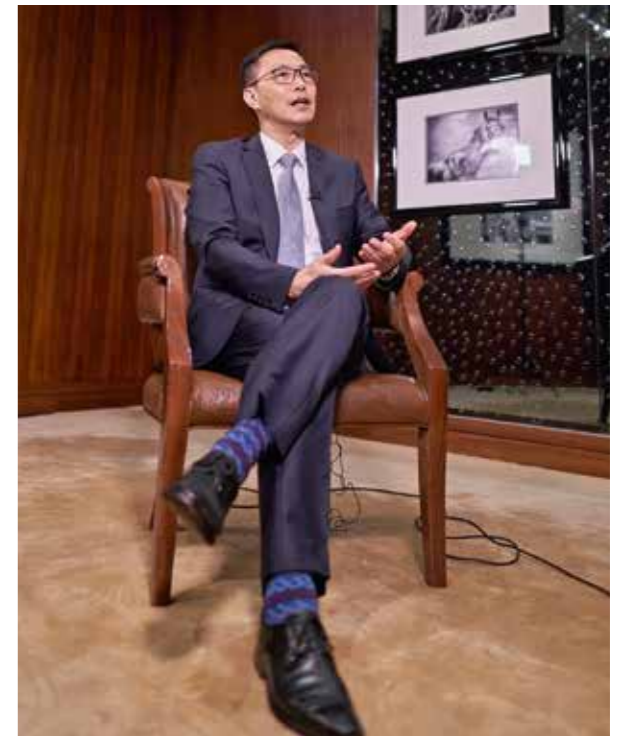
1985  
任職專業會計事務所

2004  
首長級丙級政務官

2010  
食物及衛生局首席助理秘書長

2012  
教育局副局長

2017  
教育局局長



## 令狐冲與黃蓉

金庸的武俠小說，是不少人的成長「伴侶」，楊潤雄也不例外。中學時期已看畢金庸的全部小說，他說最愛的角色，是《笑傲江湖》的令狐冲，理由很簡單：「瀟灑有型武功高強，還有一套天下無敵的劍法，令人嚮往」。但其實最吸引的是甚麼地方？「喜歡他重感情，幾人性化。」他說吸引人的小說，都能反映人性，而小說的魅力是讓人代入角色，但又不完全是你的經歷。

女主角方面，則最喜歡黃蓉，愛她既聰明又貌美，過程中經歷成長，充滿你我他的影子。「最初好偏激，可能因為父親是黃藥師，一開始不依禮教，只關心個人喜好，無社會觀念，喜歡怎做就怎做，但認識郭靖之後，受影響作出改變，開始識得分對錯好壞。」他說：「這正是成長的歷程。」



精采訪問片段

